

16) Восстановление неиспользуемых пастбищ для повышения эффективности животноводства, а также для улучшения условий скотоводческих ферм.

Анализ мирового рынка мяса позволяет определить следующее:

1) Доля Индии в мировом экспорте говядины стремительно увеличивается, в 2014 г. составила 20,81 %. США являются самым крупным производителем говядины и телятины с долей 18,56 %, доля Бразилии в мире составляет 16,29 % по производству и 17 % – по экспорту [2], [3];

2) Основными экспортерами говядины являются Бразилия и Индия [2], [3];

3) Крупные экспортеры свинины на мировом рынке – это Европейский союз и США. По производству и потреблению свинины Китай вышел на первое место, а по экспорту находится в пятерке лидеров [1], [3];

4) Главный поставщик мяса цыплят-бройлеров в мире – это США.

Мировой рынок мяса развивается в направлении увеличения объема и расширения номенклатуры продукции, что приводит к экономической взаимозависимости стран. Глобализация и интернационализация формируют новые требования к международной торговле. Увеличивается роль в регулировании международных и неправительственных организаций, которые решают не только проблемы мирового уровня, но и вмешиваются во внутренние дела государств, определяя направления аграрной политики страны.

Литература

1. China's Pork Miracle? Agribusiness and Development in China's Pork Industry [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iatp.org/documents/china%E2%80%99s-pork-miracle-agribusiness-and-development-in-china%E2%80%99s-pork-industry>. – Дата доступа: 10.06.2015.

2. Сайт Index Mundi [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.indexmundi.com/agriculture/>. – Дата доступа: 16.05.2015.

3. Livestock and Poultry: World Markets and Trade [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.fas.usda.gov/psdonline/circulars/livestock_poultry.pdf. – Дата доступа: 20.04.2015.

Использование процессного подхода в управлении организацией

*Гарчук И. М., асп. БрГТУ,
науч. рук. проф. Высоцкий О. А., д-р эк. наук*

Подход с позиции менеджмента организации определяет условия, при которых может быть достигнуто устойчивое развитие организации. В управ-

лении организацией необходимо применение принципов менеджмента, основанных на использовании процессного подхода: план – выполнение – проверка – действие, который позволяет проводить мероприятия по постоянному улучшению деятельности и измерению эффективности полученных результатов [1, с. 85]. План устанавливает цели и процессы, необходимые для достижения результатов в соответствии с требованиями заинтересованных сторон и политикой организации. Выполнение означает внедрение процессов, необходимых для получения предполагаемых результатов. Данные процессы должны включать процессы менеджмента организации, процессы менеджмента ресурсов, процессы создания продукции и процессы измерения, анализа и улучшения. Проверка осуществляется через проведение мониторинга и измерение процессов и продукции по отношению к политике, целям и требованиям, касающимся продукции, а также через сообщение о результатах. Кроме того, необходимо предпринимать действия по постоянному улучшению функционирования процессов.

Для достижения устойчивого развития организации руководство может применять принципы ко всем своим системам менеджмента. К принципам менеджмента относят: ориентацию на потребителя, лидерство руководителя, вовлечение работников, процессный подход, системный подход, постоянное улучшение, принятие решений, основанных на фактах, взаимовыгодные отношения с поставщиками [2, с. 4]. Данные принципы охватывают четыре основных аспекта, способствующих устойчивому развитию организации (рис. 1).

При применении принципов менеджмента система управления организацией может опираться на ряд подсистем:

- эффективного использования ресурсов (материалы, финансовые ресурсы, человеческие ресурсы, знания, информация, технологии, производственная среда, природные ресурсы);
- принятия решений, основанных на количественных данных;
- ориентации на удовлетворение потребителя;
- ориентации на удовлетворение потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

Физические лица, потребители, владельцы, сотрудники, поставщики, партнеры и другие субъекты, которые добавляют ценность организации, являются заинтересованными сторонами, и уравнивание их потребностей и ожиданий необходимо для того, чтобы организация приобрела долгосрочную выгоду путем достижения устойчивого развития.

Процессный подход позволяет руководству организации выполнять оценку требований, составлять планы действий, выделять необходимые ресурсы, проводить мероприятия для постоянного улучшения и измерения эффективности полученных результатов в рамках организации на всех уров-

ных. Он может применяться в равной степени во всех процессах на стратегическом, текущем и оперативном уровнях управления. Причем каждая из систем управления охватывает свои процедуры и свои входные и выходные данные, накладываемые на процессы управления и адаптируемые в режиме функционирования каждой их процедуры процесса и/или подпроцесса.

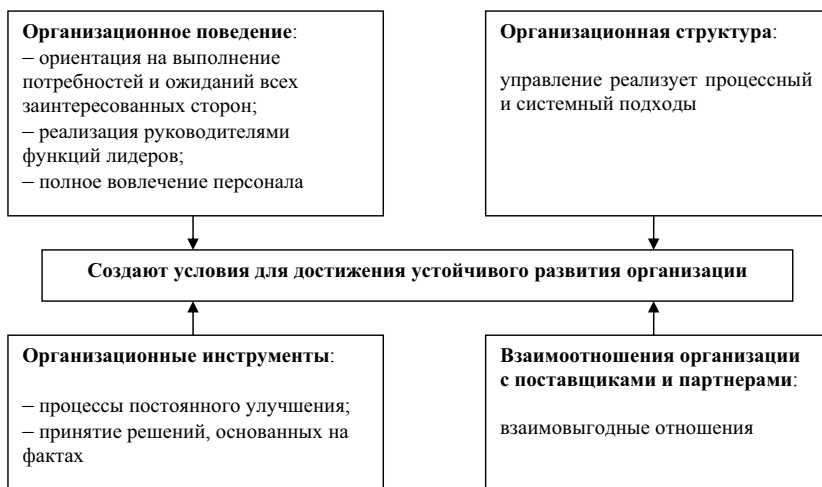


Рисунок 1 – Направления, способствующие устойчивому развитию организации

Источник: собственная разработка.

Принятие организацией принципов менеджмента – это стратегическое решение высшего руководства. Их применение может способствовать развитию системного подхода для достижения финансовых и экономических целей организации. Экономический эффект может быть достигнут с помощью эффективного менеджмента ресурсов и внедрения процессов повышения общего благосостояния организации. Финансовый эффект, т. е. результат улучшения деятельности, выражается в денежной форме и может быть достигнут путем внедрения в организации экономически эффективных методов менеджмента. Применение процессного подхода к управлению организацией способствует обеспечению успешной деятельности и достижению устойчивого развития организации.

Литература

1. Менеджмент качества. Методические материалы по стандартам ISO серии 9000 версии 2008 года. Под общей редакцией Гуревича В.Л. – Мн.: БелГИСС, 2009. – 152 с.

2. Менеджмент организации. Руководящие указания по достижению экономического эффекта в системе менеджмента качества. ГОСТ Р ИСО 10014–2008. – М.: Стандартинформ, 2009. – 25 с.

Роль амортизации в оптимизации расходов торговли в условиях нестабильности

*Гасанов В. С., студ. I к. БГЭУ,
науч. рук. Прыгун И. В., канд. эк. наук, доц.*

В данной статье рассматривается снижение расходов на реализацию по отдельной статье, а именно по статье Амортизационные отчисления. В результате анализа автор показывает, что предложенный в статье метод является эффективным решением для организации, также автор выявляет недостатки и преимущества данного метода.

Расходы являются главным ценообразующим фактором, а также одним из основных факторов формирования прибыли организации. Важная роль в обеспечении оптимального уровня расходов принадлежит анализу, который позволяет более рационально использовать имеющиеся ресурсы организации. Правильная организация учета расходов на реализацию дает возможность выявить резервы их снижения. Учет позволяет своевременно отражать затраты организаций, в том числе и в торговой сфере, и контролировать ход выполнения плана по расходам на реализацию, расходование материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Он способствует строжайшему соблюдению сметно-финансовой дисциплины и режима экономии, реализации принципов коммерческого расчета. У организаций торговли нет других резервов роста прибыльности, кроме экономии расходов на реализацию на основе высокоэффективного использования имеющихся ресурсов [1 с. 334–353].

В Республике Беларусь в условиях нестабильности принято постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16.02.2015 № 102 «О внесении дополнения в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 ноября 2001 г. № 1668 и вопросах начисления амортизации основных средств и нематериальных активов в 2015 году». В период с 1 января по 31 декабря 2015 года организациям и индивидуальным предпринимателям предоставлено право не начислять амортизацию по объектам основных средств и нематериальным активам, используемым в предпринимательской деятельности.

При этом нормативные сроки службы и сроки полезного использования таких объектов продлеваются на срок, равный периоду, в котором не производилось начисление амортизации.